

**Invito a presentare manifestazione di interesse per collaborare alla valutazione e diffusione di modelli di business innovativi volti a promuovere la competitività delle Piccole e Medie Imprese ("PMI") nei settori delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica.**

**1. Premesse**

Finlombarda S.p.A. (di seguito "Finlombarda" o "la Società") è partner del progetto SmartinMED: *Interregional cooperation strategy for innovation capacities in the Energy sector on MED area* (finanziato dal Programma Europeo MED, [www.smartinmed.eu](http://www.smartinmed.eu)), che mira a sostenere le capacità di innovazione delle PMI e le potenzialità di sviluppo nei settori delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica. In particolare, Finlombarda è responsabile del Work-Package 4, che prevede azioni pilota dirette a verificare l'applicabilità di nuove strategie e modelli di *business* (le cosiddette "innovazioni non tecnologiche") nelle PMI operanti nel settore delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica, al fine di migliorarne le capacità competitive nel medio-lungo termine.

Finlombarda intende raccogliere le manifestazioni d'interesse di n. 2 (due) PMI lombarde, a cooperare con la Società nell'ambito del Work-Package 4.

**2. Obiettivi della collaborazione**

La collaborazione tra Finlombarda e i soggetti che saranno individuati si svilupperà nei termini descritti nel documento Allegato 1 al presente avviso (Allegato 1 - Attività previste); a tal fine verrà sottoscritto tra Finlombarda e le imprese selezionate un accordo secondo lo schema Allegato 2 al presente avviso (Allegato 2 – Schema di accordo di collaborazione).

**3. Soggetti ammessi a presentare Manifestazioni di Interesse**

Possono partecipare alla presente procedura i soggetti in possesso di tutti i seguenti requisiti, alla data di presentazione della Manifestazione di Interesse:

- a) essere piccole e medie imprese aventi sede legale e/o operativa in Regione Lombardia;
- b) operare nei settori del progetto SMARTinMED delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica;
- c) partecipare a uno dei cluster regionali approvati dal decreto N. 6980 del 22/07/2014, oppure aver sottoscritto un contratto di rete ai sensi della legge del 9 aprile 2009 e successive modifiche;
- d) non rientrare tra coloro che hanno ricevuto e, successivamente, non rimborsato o depositato in conto bloccato, gli aiuti individuali definiti come illegali o incompatibili della Commissione Europea (art. 1, par. 6, reg. (CE) 800/2008; art. 46, legge 234/2012));

e) essere in possesso dei requisiti di ordine generale previsti dall'art. 38 del Dlgs n.163/2006.

## Modalità e termine per la presentazione delle manifestazioni d'interesse

I soggetti interessati, in possesso dei requisiti sopra previsti, dovranno redigere la propria manifestazione di interesse secondo il modello di cui all'Allegato 3 e la dichiarazione sostitutiva relativa al possesso dei requisiti di cui al precedente art. 3 conformemente al modello di cui all'Allegato 4, e presentarle a partire dalla data di pubblicazione del presente avviso sul sito di Finlombarda ([www.finlombarda.it](http://www.finlombarda.it)) ed entro

le ore **17.00 di venerdì 24 ottobre 2014** a:

Finlombarda S.p.A.

Ufficio Protocollo

Servio: Servizi alle imprese

Via Taramelli 12

20124 Milano

c.a dott.ssa Paola Peduzzi

La manifestazione di interesse in formato cartaceo, unitamente alla dichiarazione resa ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 relativa al possesso dei requisiti di cui al precedente art. 3, corredata da una fotocopia del documento di identità in corso di validità del soggetto sottoscrittore, dovrà pervenire secondo una delle seguenti modalità:

- a mezzo raccomandata AR senza l'addebito di alcun onere di spedizione e ad esclusivo rischio dell'azienda proponente;
- a mano direttamente presso gli uffici di Finlombarda da lunedì a venerdì dalle ore 9.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.00 alle ore 17.00.
- tramite posta certificata all'indirizzo: [servizi.impres@pec.finlombarda.it](mailto:servizi.impres@pec.finlombarda.it)

Per la verifica del rispetto dei termini, a seconda della modalità di presentazione, faranno fede rispettivamente:

- la data del timbro postale di spedizione;

- la data del timbro di consegna a mano presso Finlombarda S.p.A. In questo caso si segnala di richiederne copia per ricevuta;
- la data di invio tramite posta certificata.

Non sono ammesse candidature aggiuntive o sostitutive pervenute dopo la scadenza del termine di ricezione indicato nel presente avviso.

Responsabile del procedimento è la Dott.ssa Paola Peduzzi

Le richieste di eventuali chiarimenti, di natura tecnica o amministrativa e/o per aspetti procedurali dell'avviso in oggetto, dovranno essere indirizzate, tramite e-mail, al seguente indirizzo di posta elettronica: [silvia.corbetta@finlombarda.it](mailto:silvia.corbetta@finlombarda.it).

#### 4. Oggetto del beneficio

I servizi oggetto del presente avviso saranno concessi in applicazione delle disposizioni di cui al Regolamento (CE) n. 1407/2013 della Commissione del 18 dicembre 2013 relativo all'applicazione degli articoli 107 e 108 del trattato sul funzionamento dell'Unione europea agli aiuti «de minimis»

Al fine della corretta imputazione del «de minimis», si quantificano i servizi offerti ai beneficiari in N.5 giornate di consulenza per azienda per un valore complessivo di € 3.200,00 (tremiladuecento/00) (5gg x € 640).

#### 5. Istruttoria delle manifestazioni di interesse

Finlombarda procederà con l'istruttoria delle manifestazioni d'interesse ricevute, entro 30 (trenta) giorni dalla scadenza del termine per la presentazione delle stesse. Le due imprese saranno selezionate, fra quelle in possesso dei requisiti richiesti all'art.3 di cui sopra, in base all'ordine cronologico di arrivo della manifestazione d'interesse.

#### 6. Comunicazioni

A seguito dell'istruttoria:

- Finlombarda comunicherà l'esito a tutti i soggetti che hanno presentato la manifestazione di interesse;
- i 2 (due) soggetti che saranno individuati, sono tenuti a trasmettere copia controfirmata dell'accordo di collaborazione entro 15 (quindici) giorni dal ricevimento della comunicazione di ammissione, a firma

del legale rappresentante o da persona munita dei necessari poteri, allegando in questo caso copia della relativa procura.

L'accordo di collaborazione sottoscritto dovrà essere inviato a:

Finlombarda SPA

Ufficio Protocollo

Servizi alle Imprese

Via Taramelli 12

20124 Milano

c.a. Paola Peduzzi

## 7. Allegati

Costituiscono allegato al presente avviso e parte integrante dello stesso:

1. Allegato 1: Attività previste;
2. Allegato 2: Schema di accordo di collaborazione;
3. Allegato 3: Fac-simile di manifestazione di interesse;
4. Allegato 4: Dichiarazione sostitutiva relativa al possesso dei requisiti di cui all'art. 3.

### **Allegato 1 - Attività previste**

Finlombarda supporterà le due imprese selezionate nello svolgimento delle seguenti attività/servizi, anche in base alle esigenze/priorità individuate dalle imprese stesse:

1. Identificazione del macro-tema di sviluppo percepito dall'impresa come più importante da affrontare, a titolo esemplificativo:
  - a. Internazionalizzazione
  - b. Miglioramento qualità del prodotto
  - c. Soluzioni integrate e/o chiavi in mano
  - d. Nuovi mercati / clienti
  - e. Innovazione di prodotto
  - f. Innovazione di processo

## g. Green business

Risultato: individuazione della strategia che l'impresa intende valutare

2. Analisi dell'attuale modello di business dell'impresa, con riferimento al *Business Model Canvas* ed alle diverse componenti da esaminare insieme alle risorse interne identificate come rilevanti, secondo uno schema di audit semplificato:
  - Intervista con i referenti aziendali;
  - Compilazione del foglio elettronico che permette di valutare il modello di business attuale (tool SmartinMED);
  - Elaborazione di una sintesi sui punti di forza e debolezza e opportunità di miglioramento nell'attuazione della strategia, con raccomandazioni

Risultato: Report di audit

3. Suggerimento di azioni volte a migliorare le strategie adottate, anche con riferimento a casi aziendali / modelli di riferimento e contattando i diversi portatori di interesse che possano fornire elementi utili, per esempio:
  - a. analisi e avvio di contatti per impostare una strategia per servire mercati geografici potenzialmente interessanti, all'interno o al di fuori dell'Unione Europea;
  - b. analisi delle opportunità di finanziamento degli investimenti per servizi orientati ai risultati (contratti EPC con garanzia di risultati, contratti fotovoltaici con garanzia su energia generata, ecc.) NOTA: possibile coinvolgimento di un istituto finanziario;
  - c. analisi delle opportunità per la fornitura di tecnologie efficienti / tecnologie per l'impiego di energia rinnovabile in ambito di appalti pubblici, anche appalti pre-commerciali. NOTA: possibile coinvolgimento di un ente locale;
  - d. analisi dei requisiti per la certificazione o etichettatura energetica (o ambientale) dei prodotti offerti;
  - e. partecipazione ad un bando per attività di ricerca / innovazione .....
  - f. analisi dei requisiti per l'avvio e il mantenimento di contatti permanenti con enti di ricerca / innovazione;

Risultato: *da definirsi in relazione alla scelta effettuata*

## 4. Avvio delle azioni e monitoraggio dei risultati

Risultato: Report finale delle attività, con sintesi delle azioni compiute e prima valutazione dei risultati raggiunti / raggiungibili

### Tempistica

Attività 1: entro 31 Ottobre 2014

Attività 2: entro 30 Novembre 2014

Attività 3: entro 15 Dicembre 2014

Attività 4: entro 30 Aprile 2015

Finlombarda

The logo consists of a horizontal line with a double-headed arrow in the center. The left half of the line is a light brown color, and the right half is a dark blue color. The arrowheads are positioned at the center of the line, pointing outwards.