

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**PAOLO GIOVANNI ZAGGIA**

Nazionalità

Data di nascita

Date

**DA 1 OTTOBRE 2022 AD OGGI**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**FINLOMBARDA S.p.A. - Finanziaria per lo sviluppo della Lombardia**

Via Taramelli 12 – 20100 Milano

Tipo di impegno

**DIRIGENTE SERVIZIO RELAZIONI ISTITUZIONALI E COMUNICAZIONE**

Principali mansioni e responsabilità

- esercita un ruolo di indirizzo e verifica delle attività delle unità sotto-ordinate;
- presidia lo sviluppo e la realizzazione della strategia comunicazionale;
- presidia le attività della rappresentanza di Bruxelles e i connessi rapporti, con particolare attenzione agli orientamenti ed alle attività di rilevanza per la Società;
- supporta gli organi aziendali nei rapporti con le rappresentanze categoriali aventi carattere istituzionale, sia a livello nazionale (ANFIR) che internazionale (EAPB);
- coordina il Gruppo di esperti dell'Associazione EAPB sulla strumentazione finanziaria e Fondi strutturali;
- è referente per l'Accordo di collaborazione con la Federazione Lombarda delle BCC, e con l'UNICATT (tema: finanza e agricoltura per una cabina di regia regionale);
- cura i rapporti con reti associative e piattaforme a cui la Società aderisce;
- sviluppa e gestisce le attività di comunicazione a supporto dei vertici aziendali in occasione della partecipazione a forum, conferenze e incontri.

Date

**DA 1 GIUGNO 2020 AL 30 MARZO 2023**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**FINLOMBARDA GESTIONI SGR S.p.A. - Società di Gestione del Risparmio**

Via Taramelli 12 – 20100 Milano

Tipo di impegno

**COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Consigliere**

Date

**DA 1 GIUGNO 2020 AL 30 SETTEMBRE 2022**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**FINLOMBARDA S.p.A. - Finanziaria per lo sviluppo della Lombardia**

Via Taramelli 12 – 20100 Milano

Tipo di impegno

**DIRIGENTE SERVIZIO OPERATION E CONTROLLI (Team 30 Unità) (dal 1 giugno ad oggi)  
– Procuratore**

Principali mansioni e responsabilità

- Verifica le **rendicontazioni di spesa** presentate dai beneficiari
- Gestisce la **fase di perfezionamento del credito** (esempio: contrattualizzazione, raccolta e custodia di garanzie, etc.); è responsabile della corretta archiviazione dei contratti e dei relativi allegati; è responsabile, nelle fasi di contrattualizzazione e post-contrattualizzazione, dell'adempimento degli obblighi in materia di **Trasparenza bancaria**, predisponendo la documentazione a tal fine necessaria;
- Esegue le **verifiche amministrative propedeutiche all'erogazione dei finanziamenti e dei contributi** (esempio: verifiche DURC, antimafia, etc.) ed **autorizza la relativa erogazione (procura fino a 1M€)**;

- **Gestisce ed esegue gli svincoli, anche parziali, delle garanzie attive** in presenza di regolare rendiconto del piano di ammortamento ovvero in presenza dei presupposti amministrativi in caso di garanzia acquisita a fronte di anticipazione finanziaria;
- **Gestisce l'attività post-erogazione**, comprensiva, per esempio, di **estinzione anticipata, modifiche di piano di ammortamento, proposte di revoca amministrativa, subentri, moratorie, etc.**;
- Gestisce ed esegue gli **adempimenti finalizzati all'escussione dei crediti** di firma rilasciati dalla Società (garanzie passive);
- gestisce, con un presidio di risorse appositamente e formalmente individuate (**team controlli**), l'**attività di verifica ex post** ivi incluse le **ispezioni di tipo amministrativo presso i beneficiari (controlli in loco)**;

Tipo di impegno

**DIRIGENTE SERVIZIO PRODOTTI FINANZIARI (Team 10 Unità)** (dal 1 marzo 2017 al 31 maggio 2020 - 3 anni)

• Principali mansioni e responsabilità

- **Strutturazione, implementazione e gestione di strumenti finanziari a valere su Fondi Propri e/o Fondi Regionali e/o Fondi Europei** prevalentemente rivolti a MPMI anche in cofinanziamento con il sistema bancario e il coinvolgimento del sistema dei Confidi anche per l'affronto di periodi emergenziali (Covid-19).
- **Assistenza Tecnica a Regione Lombardia su tematiche di natura finanziaria e affini** con apporto di esperienze derivanti da **Network nazionali** (Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali - A.N.F.I.R.; Tavolo Tecnico Permanente sugli Strumenti Finanziari dell'AGENZIA DI COESIONE) e **internazionali** (Associazione Europea delle Banche Pubbliche – E.A.P.B.; Piattaforma BEI FI-COMPASS). Tale assistenza muove dalla Riforma del Fondo Centrale di Garanzia al nuovo periodo di programmazione dei Fondi Europei 2021-2027 (FESR, FSE, FEASR, INVEST EU) in coerenza alla normativa aiuti passando dall'emergenza COVID (marzo-giugno 2020)
- **Promozione e Comunicazione dei prodotti della Società a livello regionale** (per target, territorio, tipo di provvista), **nazionale e internazionale**.

• Tipo di impiego

**DIRIGENTE UFFICIO PROGETTI&PROGRAMMI EUROPEI (Team 5 unità)** (dal 1 gennaio 2008 al 28 febbraio 2017 – 9 anni)

• Principali mansioni e responsabilità

- **Advisory su Fondi Europei per la definizione di Programmi e Progetti europei**, loro sviluppo e implementazione, funzionali all'avvio di nuove linee di attività per la Società e di promozione della stessa anche in campo europeo. Tra cui:
  - Supporto alla redazione del **POR FESR e Programma FAS** relativo al periodo di programmazione **2007-2013**;
  - **Lead Partner del Progetto FIN-EN** per lo scambio di esperienze di strumenti finanziari per le PMI (coordinamento di 15 partner di 13 SM); **Partner del Progetto F.I.D.I.A.S.** sugli strumenti finanziari per lo sviluppo sostenibile;
  - Assistenza tecnica all'**Organismo Pagatore Regionale per l'agricoltura**;
  - Supporto alla Delegazione di Bruxelles per la costituenda **Macroregione Alpina (EUSALP)**;
  - **Partecipazione attiva a organi di indirizzo**, controllo e networking ai vari livelli istituzionali (regionale, nazionale ed europeo) tra cui: Comitati di Indirizzo dei Fondi Jeremie FESR e Jeremie FSE periodo 2007-13; Componente del GdL interministeriale per la Strumentazione finanziaria 2007-13 e 2014-20 (con nomina in Conferenza dei Presidenti);

Date

**DAL 1 APRILE 1998 AL 31 DICEMBRE 2007 (10 anni)**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**REGIONE LOMBARDIA – DIREZIONE GENERALE PRESIDENZA**

Via Filzi, 22 - 2014 Milano

*Tipo di azienda o settore*

*Ente Locale di Governo*

Tipo di impiego

**Quadro di Unità Operativa (Team 5 unità)**

Principali mansioni e attività

- **1998-2002: c/o la Cabina di Regia Regionale per i Fondi Europei**: supporto al negoziato con la Commissione Europea e Governo nazionale per i Programmi

Comunitari di Regione Lombardia periodo 2000-2006. Metodologia di individuazione delle "Aree obiettivo 2" e "87 3c" di Regione Lombardia a monte della ripartizione tra Regioni delle risorse europee.

- **2002-2005:** in comando c/o IREALP (Istituto di Ricerca per l'Economia applicata alle Aree Alpine): **sviluppo e gestione di vari Progetti comunitari** dedicati alla sostenibilità delle aree alpine (Pusemor, Promonte, Alpter, ecc...); **Piano di comunicazione INTERREG ITALIA SVIZZERA 2000-2006.** Project Manager
- **2006-2007:** in comando c/o FINLOMBARDA: supporto al **negoziato di Regione Lombardia con la CE per il periodo di programmazione 2007-2013 (POR FESR e FSE)**; co-autore del Memorandum FL-FEI-RL per la gestione dei Fondi Jeremie FESR e Jeremie FSE 2007-13. Project Manager

**DA 1 GENNAIO 1994 AL 30 MARZO 1998 (4 anni)**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**I.N.E.A. ISTITUTO NAZIONALE DI ECONOMIA E POLITICA AGRARIA – OSSERVATORIO POLITICHE STRUTTURALI (attuale CREA)**

Tipo di azienda o settore

Sede Centrale Via Barberini,36 - 00187 Roma; Sede Regionale Via Celoria, 2 - Milano;  
Ente Pubblico di Ricerca del Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali

Tipo di impiego

**Borsista e Ricercatore** presso "Osservatorio per le Politiche Strutturali Europee" di INEA.

Principali mansioni e responsabilità

**1994-1997 borsista c/o la sede di Milano (Bruxelles):** Borsa di ricerca triennale svolta presso il Dipartimento di Economia e Politica Agraria, Ambientale e Agroambientale dell'Università degli Studi di Milano. Titolo "Le politiche strutturali dell'UE 1994-1999". Con 2 periodi di 6 mesi di stage c/o gli Uffici della COMMISSIONE EUROPEA - DG AGRI a Bruxelles riguardanti: il negoziato con le Regioni italiane per l'Obiettivo 5b (Fondi FEASR, FESR e FSE) programmazione 1994-1999 e relativo benchmarking a livello europeo.

**1997-1998 ricercatore a contratto c/o la sede di Roma:** Ideatore e Coordinatore de Bollettino Nazionale "Politiche Strutturali Europee per l'Agricoltura"; Analisi Programmi Europei per lo Sviluppo Rurale Periodo di Programmazione 1994-1999.

**DA 1 LUGLIO 1992 AL 31 DICEMBRE 1993 (1 anno e mezzo)**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO – DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E POLITICA AGRARIA, AMBIENTALE E AGROALIMENTARE**

Via Celoria 2, 20133 Milano

Principali mansioni e responsabilità

**Collaborazioni a progetto**

Approfondimenti sulle opportunità per l'università derivanti dai programmi a gestione diretta della Commissione Europea: IV Programma Quadro di Ricerca periodo 1994-1999. Predisposizione progetti di ricerca. Elaborazioni statistiche di dati.

**LUGLIO 1992**

Nome e tipo di istituto di istruzione

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO**

**LAUREA IN SCIENZE AGRARIE**

Indirizzo Produzione Vegetale (pieni voti)

Tesi sperimentale presso l'Istituto di Cerealicoltura di Bergamo (Stezzano)

Relatore Prof. Tommaso Maggiore

Abilitazione all'albo dell'Ordine Provinciale dei Dottori Agronomi e Forestali di Milano (iscrizione n. 614)

Nome e tipo di istituto di istruzione

**LICEO CLASSICO DI MILANO "CESARE BECCARIA"**

Qualifica conseguita

**Maturità Classica**

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

INGLESE (AVANZATO); FRANCESE (INTERMEDIO)

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Forte motivazione personale. Capacità relazionali a tutti i livelli istituzionali della PA e con i diversi stakeholder del Sistema regionale. Competenze specifiche sui Fondi Europei & Strumenti finanziari verso PMI, EELL, Liberi professionisti, persone fisiche in coerenza con l'evoluzione degli stessi nei regolamenti europei.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Dirigente di Finlombarda da gennaio 2008 (12 anni). Gestione team di 30 unità. Pianificazione di attività eterogenee, delicate e complesse. Gestione flussi finanziari con implementazione gestionale societario.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Ottima conoscenza del pacchetto Office e dei principali browser di navigazione internet; ottimo utilizzo dell'ambiente Windows e buona conoscenza del sistema operativo MAC. Utilizzo abituale dei social network  Altro: sport praticati (running, palestra, tennis, sci); strumenti musicali (pianoforte).
<i>PATENTE</i>	Tipo B

**FORMAZIONE**

**2022: Master Relazioni Istituzionali Lobbying e Public Affair IL Sole24ore 3 mesi**

2019: Gli strumenti di un intermediario finanziario e i finanziamenti UE; Aiuti di stato e strumenti finanziari a valere sui fondi FESR e FSE

**2017/18: Executive Master in Corporate Finance & Banking IL Sole24ore 1 anno**

2016: Corso Business English 24 Intermediate de "Il Sole24Ore" (Apr-Giu; Ott.-Dic. 2016)

2015: Corso aziendale di Public Speaking. Milano;

**2014: Information Design: Communicate with infographics de "IL Sole 24 ore". 6 mesi;**

2012: Seminari LEN (Lombardy Executive Networks) "Innovazione, Expo, crescita". Milano;

2009-2012: Ciclo di seminari. Scuola Superiore di Alta Amministrazione di RL. Milano;

1999-2004: SIRIUS SCHOOL su "Le Politiche regionali in Europa". EPRC-Università di Strachclyde presso le sedi di Glasgow e Stoccolma;

2001: EIPA sulla Gestione efficiente dei Fondi Strutturali. Sede di Maastricht;

**DOCENZE&INTERVENTI**

2019 ad oggi: Relatore a diversi convegni sia locali che nazionali e internazionali (di **BEI Fi-Compass, EAPB, Finlombarda, Regione Lombardia, Progetti europei tematici**) su strumenti finanziari e fondi europei.

2017/2018: Docenza/testimoniaza **Università Bergamo** su "Il ruolo delle Finanziarie regionali nella gestione dei fondi Europei" (Maggio 2017)

2016: Relatore di vari Incontri nazionali e internazionali sul tema "SF per l'inclusione sociale".

2015: Relatore su "Jeremie Fse Lombardia", Roma Parigi Bruxelles [www.fi-compass.eu](http://www.fi-compass.eu);

2014: Relatore: Conferenza internazionale "EU Cohesion Policy Supports the SMEs" DGRegio, Barcellona; Progetto FIN-EN, c/o CdR, Bruxelles; "Open Days" 2013 e 2014 su "Strumenti Finanziari e Politiche di coesione", CE DG Regio, Bruxelles;

2012: Relatore **Conferenza Annuale Nazionale con la CE sulla SF nei Fondi Europei 2007-2013**; Relatore a incontri organizzati da RL/Associazioni sul ruolo della SF 2014-2020, Milano;

2011 Docente per Scuola di Sussidiarietà "L'attuazione sussidiaria tra riforme della pubblica amministrazione e sviluppo locale". Pescara;

2006: Docenza Corso IREF su "La programmazione integrata in RL: esperienze a confronto". Milano; Docenza Corso CEFASS su "La Strategia di Lisbona". Milano; Docenza Master universitario in "Competitività delle aree alpine". Milano, UNICATT;

**PUBBLICAZIONI**

"Regione Lombardia e programmi finanziati dalla Commissione Europea: quale valore aggiunto" Rivista Confronti n. 1/2012, pagg. 153-174

Rivista trimestrale "Interreg Italia Svizzera" (coordinatore di 6 numeri dal 2003 al 2005)

"La programmazione comunitaria in Lombardia: la strada di un approccio globale" su "Le Istituzione del federalismo" n. 2 marzo/aprile 2001, pagg.559-576. Maggioli Editore .

"Il percorso della Riforma dei Fondi Strutturali 2000-2006" (Ministero del Tesoro, Bilancio e P.E. ed. 1999 pagg. IX-XII; 53-56; 82-295)

"Bollettino Politiche Strutturali per l'agricoltura": rivista del MiPAF-INEA. Pubblicati diversi articoli su l'attuazione delle Politiche di Coesione in Italia ed Europa dal 1997 al 2008.

"Studio comparato impostazione e gestione monitoraggio per lo sviluppo rurale in alcuni paesi dell'Unione Europea interessati dall'Ob.5b" (CE - DG AGRI, Luglio 1996).

**Autorizzo all'utilizzo dei miei dati personali ai sensi del d.lgs 196/2003**  
**Paolo Zaggia – Saronno, 11 settembre 2023**

