

INFORMAZIONI  
PERSONALI



Federico Favretto

1972 |

ESPERIENZE  
PROFESSIONALI  
1° Gennaio 2018 - Oggi

**SETTORE FINANZIARIO**

**Gruppo Finanziario Finlombarda S.p.A. – Finlombarda S.p.A. – Milano**

**Direzione Sviluppo Prodotti e Servizi**

Ruolo: Dirigente Responsabile della Direzione Sviluppo Prodotti e Servizi

Riporto gerarchico al Direttore Generale

**RESPONSABILITÀ DIREZIONALI**

- Procuratore della società con deleghe all'organizzazione operativa, gestione delle attività e delle risorse umane della Direzione
  - Componente del Comitato di Direzione
  - Componente del Comitato Prodotti
- La Direzione collabora strettamente con il Direttore Generale e in particolare:
- supporta il Direttore Generale nell'interlocuzione con Regione Lombardia e gli altri stakeholder (associazioni di categoria, intermediari bancari e finanziari, confidi, ecc.) finalizzata alla definizione delle opportunità di sviluppo di prodotti/servizi;
  - supporta il Direttore Generale nella definizione della strategia del portafoglio prodotti/servizi;
  - svolge attività di advisory su progetti di partenariato pubblico-privato e di finanziamenti di scopo;
  - svolge attività di advisory su interventi di finanza strutturata;
  - predispone la reportistica per la Direzione Generale sulla *performance* dei prodotti/servizi e progetti;
  - supporta, anche per il tramite delle proprie articolazioni organizzative, le Direzioni aziendali nello scambio dei flussi informativi con i potenziali beneficiari;
  - sviluppa e gestisce le azioni di comunicazione, sia interna che esterna;
  - gestisce e sviluppa l'intranet aziendale e il sito internet aziendale, curandone l'aggiornamento e provvedendo alla pubblicazione della documentazione, della modulistica e delle informazioni necessarie.
  - presidia l'origination, la progettazione, lo sviluppo e il monitoraggio del portafoglio prodotti/servizi, in coerenza con il programma di sviluppo di Regione Lombardia e con le strategie aziendali a favore di PMI, Mid-Cap, Large Corporate, Start-Up e Amministrazioni Pubbliche;
  - garantisce il supporto a Regione Lombardia in relazione allo sviluppo dei prodotti e servizi;
  - eroga i servizi alle imprese coerentemente alle iniziative in gestione;
  - garantisce i servizi di progettazione in ambito comunitario, anche attraverso l'attivazione di partenariati internazionali;
  - promuove, anche mediante attività di comunicazione, i prodotti/servizi in gestione;
  - promuove gli investimenti della Pubblica Amministrazione lombarda mediante la formula del partenariato pubblico-privato e del finanziamento di scopo.

3 Aprile 2017 – 31 Dicembre  
2017

**SETTORE FINANZIARIO**

**Finlombarda S.p.A. – Milano**

**Direzione Area Crediti e Precontenzioso**

Ruolo: Dirigente Responsabile della Direzione Area Crediti e Precontenzioso

Riporto gerarchico al Direttore Generale

**RESPONSABILITÀ DIREZIONALI**

- Procuratore della società con deleghe all'organizzazione operativa, gestione delle attività e delle risorse umane della Direzione
- Componente del Comitato di Direzione
- Componente del Comitato Prodotti
- Componente del Comitato NPL

L'attività è stata svolta in stretta collaborazione con il Direttore Generale e in particolare, la Direzione Area Crediti e Precontenzioso:

- provvedeva alla valutazione dell'ammissibilità formale delle richieste di accesso alle misure a valere sui fondi propri e regionali;
- garantiva la valutazione di merito creditizio, provvedendo alla concessione dei finanziamenti e dei crediti di firma, con riferimento sia a fondi della Società che a fondi di terzi in gestione, nel rispetto delle politiche creditizie definite dal Consiglio di Amministrazione e dei regolamenti aziendali in materia;
- monitorava l'andamento del credito al fine di rilevare e gestire le posizioni critiche;
- gestiva il recupero dei crediti nella fase di pre-contenzioso;
- Mi sono occupato della riorganizzazione della complessa struttura crediti e precontenzioso, attraverso una valutazione delle competenze dei Quadri Direttivi, creando così una struttura con 4 capi istruttori in grado di gestire l'intero processo di delibera dei finanziamenti a valere su tutti i fondi, sia di Finlombarda che di Regione Lombardia;
- Ho elaborato una Credit Risk Policy compliant con la Circolare N. 288/2015 di Banca d'Italia e con il Regolamento (EU) N.575/2013 (CRR) sia per Corporate Finance, che per la Finanza Strutturata e il Project Financing (PPP);
- Sulla base della Credit Risk Policy ho elaborato in collaborazione con il Risk Management e le altre unità organizzative competenti, un modello di Rating di valutazione delle PMI per i prodotti ALVIA e Linea Innovazione;
- In qualità di responsabile della gestione del portafoglio NPL, ho proposto al Comitato NPL presieduto da un Consigliere di Amministrazione, una strategia operativa per il recupero delle posizioni in *default* attraverso attività adeguatamente codificata di tipo stragiudiziale e giudiziale, e per la gestione delle indampienze probabili (c.d. UTP – Unlikely To Pay);

27 Febbraio 2017 – 2 Aprile 2017

#### SETTORE FINANZIARIO

**Finlombarda S.p.A. – Milano**

**Direzione Commerciale**

Ruolo: Dirigente Responsabile della Direzione Commerciale

Riporto gerarchico al Direttore Generale

#### RESPONSABILITÀ DIREZIONALI

- Procuratore della società con deleghe all'organizzazione operativa, gestione delle attività e delle risorse umane della Direzione
- Componente del Comitato di Direzione
- Componente del Comitato Prodotti

La Direzione collaborava strettamente con il Direttore Generale e in particolare si riportano sinteticamente le principali responsabilità e attività assegnate:

- supporto al Direttore Generale nell'interlocuzione con Regione Lombardia finalizzata alla definizione delle opportunità di sviluppo di prodotti/servizi e progetti;
- supporto al Direttore Generale nella definizione della strategia del portafoglio prodotti/servizi e progetti;
- ideazione, sviluppo, implementazione e monitoraggio dei prodotti/servizi e progetti;
- promozione/lancio di prodotti/servizi e progetti con il supporto dell'unità organizzativa Area Risorse (per il tramite della Comunicazione);
- predisposizione di reportistica alla Direzione Generale sulla performance dei prodotti/servizi e progetti.

**SETTORE FINANZIARIO**

**Finlombarda S.p.A. – Milano**

**Funzione Progetti Speciali**

Ruolo: Dirigente Responsabile della Funzione Progetti Speciali

Riporto gerarchico al Direttore Generale

Componente del gruppo di lavoro per l'iscrizione all'albo ex art.106 del T.U.B.

Coordinatore del gruppo di lavoro per la progettazione del nuovo sistema informativo aziendale

**RESPONSABILITÀ DIREZIONALI**

- Componente del Comitato di Direzione
- Componente del Comitato Prodotti

La Direzione collabora strettamente con il Direttore Generale e in particolare nell'ambito della propria mission e obiettivi, le principali attività e responsabilità della Funzione Progetti Speciali consistono:

- nell'ideazione, nello sviluppo, nel presidio e nel monitoraggio dei prodotti e servizi di intermediazione finanziaria;
- nella promozione delle sinergie tra risorse proprie della Società e fondi di terzi;
- nel coordinamento con Regione Lombardia per l'ideazione e sviluppo dei prodotti e servizi di intermediazione finanziaria;
- nel coordinamento dei rapporti con gli eventuali altri intermediari finanziari a vario titolo coinvolti;
- nell'attività di *advisory* su progetti di Partenariato Pubblico Privato;
- nel presidio di prodotti e servizi di intermediazione finanziaria ritenuti strategici presenti nel portafoglio della Società e nella eventuale proposta di misure correttive;
- nella partecipazione al lancio dei prodotti e servizi di intermediazione finanziaria in collaborazione con l'Area Risorse (per il tramite della Comunicazione);
- nella partecipazione ai gruppi di lavoro relativi alla redazione/revisione dei regolamenti e delle procedure operative relative alla materia creditizia e finanziaria.

Dicembre 2009 – 12 Aprile 2015

#### SETTORE BANCARIO E ASSICURATIVO

**Gruppo Bancario ICCREA – ICCREA Banca Impresa S.p.A. – Sedi di Milano e Roma**

**Area Affari Corporate - Direzione Finanza Straordinaria d'Impresa**

Divisione Corporate Lending Pubblica Amministrazione e Real Estate

Ruolo: Chief Lending Officer della Divisione Corporate Lending Pubblica Amministrazione e Real Estate

Riporto gerarchico all'Head della Direzione Finanza Straordinaria d'Impresa

Responsabile della divisione che si occupa del finanziamento di investimenti di finanza straordinaria d'impresa e di finanza strutturata, quali il Partenariato Pubblico-Privato (PPP) a favore delle PMI operanti nel mercato delle opere pubbliche e infrastrutture. Responsabile del finanziamento di aziende PMI nel settore della Pubblica Amministrazione allargata anche con operazioni di finanza strutturata riconducibili al project financing.

Responsabile funzionale del coordinamento di 30 gestori corporate dislocati nelle filiali bancarie su tutto il territorio nazionale, con riferimento ai finanziamenti di PMI afferenti il mercato della PA.

#### RESPONSABILITÀ DIREZIONALI

- Procuratore della società con deleghe alla gestione delle attività
- Componente del Comitato di Direzione Finanza Straordinaria
- Componente del Comitato Prodotti Finanza Straordinaria

Entrato nel Gruppo Bancario Iccrea con l'obiettivo di creare una divisione investimenti dedicata alla finanza pubblica che si occupasse di razionalizzare, efficientare e rendere efficaci i servizi pubblici, generando risparmi per la PA, attraverso:

- finanziamento di PMI che operano nel settore pubblico, con forme tecniche di finanza strutturata e con forme tecniche tradizionali quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate;
- finanziamento di operazioni straordinarie per aziende pubbliche (cessioni, fusioni, acquisizioni);
- finanziamenti dedicati al settore idrico, gas, rifiuti e trasporto pubblico locale per imprese pubbliche e miste pubblico-private sia con forme tecniche di finanza strutturata (es. Project Finance) che con forme tecniche tradizionali quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate;
- finanziamento di infrastrutture e opere pubbliche con strumenti di Partenariato Pubblico Privato (PPP) secondo i modelli previsti dal D.Lgs.163/2006: concessioni, project financing, project leasing e contratto di disponibilità con forme tecniche quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate, leasing immobiliare;
- membro del team di gestione dei Fondi Europei Jessica in Sicilia e Campania nell'ambito del POR-FESR 2007-2013 in co-finanziamento con la BEI (€ 100M) per l'Asse II - linee di intervento 2.1.1.2 e 2.1.2 A lett. A) e B) - riconversione siti industriali, interventi di riqualificazione di centri culturali, sportivi, socio-sanitari, infrastrutture urbane, portuali e turistiche, impianti per la generazione energetica da fonti rinnovabili ed interventi di efficientamento negli usi finali dell'energia;
- consulenza finanziaria e amministrativa alle PMI e agli Enti Pubblici per operazioni di finanza straordinaria e investimenti in PPP; redazione del public sector comparator, piani economico finanziari (PEF) per operazioni di project financing, business plan, asseverazioni ex art.153 D.Lgs. 163/2006 per operazioni di project financing, piani di risanamento ex art.67 co.3 lett. d) della legge fallimentare, introdotto dal Decreto Competitività n. 35/2005.
- Responsabile della pianificazione delle attività di sviluppo commerciale in ambito di finanza pubblica, della definizione e del raggiungimento del budget annuale della divisione, con reporting alla direzione generale dell'Area Affari Corporate.
- Responsabile della strutturazione e della definizione della treasury policy degli investimenti pubblici, della proposta di delibera al CdA, della redazione degli intercreditor agreement nei pool bancari e del closing dei contratti di PPP.
- Responsabile del supporto alla controllata BCC Factoring S.p.A. nell'analisi del rating delle controparti pubbliche, tipicamente Comuni, Province e ASL, per la fattorizzazione pro soluto e pro solvendo dei crediti vantati dalle imprese nei confronti della Pubblica Amministrazione Locale.
- Responsabile del supporto alla controllata BCC Lease S.p.A. nell'analisi del rating delle controparti pubbliche, tipicamente Comuni, Province e ASL per operazioni di locazione operativa.
- Responsabile della gestione delle relazioni con oltre 300 Banche di Credito Cooperativo sul territorio nazionale, per tutte le attività afferenti la sfera della finanza pubblica.
- Responsabile delle relazioni con le PMI strategiche dell'albo costruttori, le società di facility management e le Esco.
- Responsabile delle relazioni con gli studi legali di primario standing nel supporto amministrativo alle PMI e alle amministrazioni locali (Comuni, Province, ASL).
- Responsabile delle relazioni con i vertici decisionali degli Enti Pubblici, delle Associazioni del settore pubblico quali ANCI, IFEL, Fondazione Patrimonio ANCI, BEI, Corte dei Conti, RGS e AVCP.

Gennaio 2008 – Novembre 2009

**SETTORE BANCARIO E ASSICURATIVO**

**ING Wholesales Banking – ING Bank N.V. Milan Branch (già ING Lease)**

**Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione**

Ruolo: Responsabile della Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione

Riporto gerarchico all'Amministratore Delegato della Branch Italiana di ING Wholesales Banking N.V.

Diventato Chief Lending Officer della Direzione a seguito di un percorso di crescita professionale interno al gruppo ING, iniziato nel 2002 come Investment Manager del settore della sanità pubblica e passato attraverso la responsabilità della valutazione del merito di credito (2003 - 2005) e la responsabilità dello sviluppo commerciale (2005-2007) nell'ambito specifico del finanziamento delle PMI attive nel settore delle infrastrutture e opere pubbliche legate al territorio (concessioni, project financing, project leasing, real estate) e dei finanziamenti dedicati alle imprese pubbliche e miste pubblico-private.

**RESPONSABILITÀ DIREZIONALI**

- Procuratore della società con deleghe all'organizzazione operativa, gestione delle attività e delle risorse umane della Direzione
- Componente del Comitato di Direzione
- Componente del Comitato Prodotti

Responsabilità dell'attività della Direzione, dedicata al:

- finanziamento di PMI che operano nel settore pubblico, con forme tecniche di finanza strutturata e con forme tecniche tradizionali quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate;
- finanziamenti dedicati al settore idrico, gas, rifiuti e trasporto pubblico locale per imprese pubbliche e miste pubblico-private sia con forme tecniche di finanza strutturata (es. Project Finance) che con forme tecniche tradizionali quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate;
- Finanziamento di infrastrutture e opere pubbliche con strumenti di Partenariato Pubblico Privato (PPP) secondo i modelli previsti dal D.Lgs.163/2006: concessioni, project financing, project leasing con forme tecniche quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate, leasing immobiliare.

Marzo 2005 – Dicembre 2007

**SETTORE BANCARIO E ASSICURATIVO**

**ING Wholesales Banking – ING Bank N.V. Milan Branch (già ING Lease)**

**Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione**

Ruolo: Responsabile Commercialce della Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione

Riporto gerarchico al Direttore della Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione

- Responsabile commerciale della Direzione finanziamenti strutturati alle PMI operanti nel mercato della Pubblica Amministrazione. Il ruolo prevede la gestione di una rete commerciale di 10 gestori corporate con riporto al direttore della Direzione.
- Responsabile della pianificazione delle attività di sviluppo commerciale in ambito di finanza pubblica, della definizione e del raggiungimento del budget d'investimento annuale della divisione, con reporting al direttore della divisione investimenti pubblici.
- Responsabile dell'assegnazione del budget e del coordinamento di 10 gestori corporate.
- Responsabile dello sviluppo e del coordinamento della rete commerciale nell'origination di nuove iniziative d'investimento.
- Responsabile della gestione del team amministrativo-legale dedicato alle attività di back-office (gare, contratti e la rendicontazione dei fondi).

**RESPONSABILITÀ DIREZIONALI**

- Procuratore della società con deleghe all'organizzazione operativa, gestione delle attività e delle risorse umane della rete commerciale
- Componente del Comitato di Direzione
- Componente del Comitato Prodotti

Gestione di una rete commerciale composta da 10 Gestori Corporate (2 Dirigenti e 8 Quadri Direttivi), dedicata al:

- finanziamento di PMI che operano nel settore pubblico, con forme tecniche di finanza strutturata e con forme tecniche tradizionali quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate;
- finanziamenti dedicati al settore idrico, gas, rifiuti e trasporto pubblico locale per imprese pubbliche e miste pubblico-private sia con forme tecniche di finanza strutturata (es. Project Finance) che con forme tecniche tradizionali quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate;
- Finanziamento di infrastrutture e opere pubbliche con strumenti di Partenariato Pubblico Privato (PPP) secondo i modelli previsti dal D.Lgs.163/2006: concessioni, project financing, project leasing con forme tecniche quali mutui ipotecari e chirografari, aperture di credito finalizzate, leasing immobiliare.

Marzo 2003 – Febbraio 2005

**SETTORE BANCARIO E ASSICURATIVO**

**ING Wholesales Banking – ING Bank N.V. Milan Branch (già ING Lease)**

**Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione**

Ruolo: Senior Credit Specialist della Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione

Riporto gerarchico all'Amministratore Delegato della Branch Italiana di ING Wholesales Banking N.V.

**RESPONSABILITÀ DIREZIONALI**

- Componente del Comitato di Direzione
- Componente del Comitato Prodotti
- Incaricato da ING Wholesales Banking del kick-off della branch italiana di ING Commercial Finance N.V. con reporting funzionale al Country Manager per l'Italia e gerarchica all'Head of Commercial Finance Europe.
- Responsabile della supervisione del rischio di credito sia pubblico (rating PA) che privato (rating PMI) nella scelta degli investimenti da effettuare in infrastrutture, opere pubbliche, finanziamento di operazioni straordinarie relative ad aziende pubbliche, finanziamenti strutturati tipicamente nelle forme di project financing e project leasing, dedicati alle PMI, alle imprese pubbliche e miste pubblico-private;
- Trascorso 6 mesi ad Amsterdam per lo sviluppo di una policy di credito volta a supportare ING Commercial Finance N.V. per l'entrata nel settore del factoring in Italia sia pubblico che privato;

Marzo 2002 – Febbraio 2003

**SETTORE BANCARIO E ASSICURATIVO**

**ING Wholesales Banking – ING Bank N.V. Milan Branch (già ING Lease)**

**Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione**

Ruolo: Investment Manager della Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione, responsabile del finanziamento di investimenti nella sanità pubblica nel Triveneto;

Riporto gerarchico al Responsabile Commerciale della Direzione Corporate Lending Pubblica Amministrazione

**RESPONSABILITÀ DIREZIONALI**

- Analisi economico-finanziaria di investimenti in project financing e concessioni sanitarie, compresa la redazione di piani economico-finanziari (PEF) per operazioni di project financing, pitch, due diligence e delibere di affidamento.

Ottobre 1998 – Febbraio 2002

**Financial advisor – Ospedale di Vicenza – Regione Veneto**

Supportato la direzione amministrativa dell'ULSS 6 nella strutturazione dei processi intra ed extra moenia dell'ospedale di Vicenza e del presidio ospedaliero di Noventa Vicentina.

Maggio 2000 – Aprile 2001

**Financial advisor – Akzo - Nobel (Farmaceutica)**

Supportato la direzione marketing nel lancio di un nuovo prodotto farmaceutico: Remeron.

Marzo 1998 – Settembre 1998

**Financial advisor – Zignago S.p.a. (Marzotto Group – Packing Industry)**

Supportato la direzione commerciale nella riallocazione delle risorse, efficientando la stratificazione del portafoglio clienti. Lavorato a stretto contatto con la direzione marketing di alcune delle principali aziende alimentari italiane: Barilla, Parmalat, Star, Sacà.

ESPERIENZE  
PROFESSIONALI  
INTERNAZIONALI

- Uganda (Africa): Membro del team di promozione degli investimenti socialmente utili e di impact investing in PPP, istituito dal console onorario italiano a Kampala (dal 2013).
- JESSICA – Membro del Fondo di Sviluppo Urbano (€ 100M) istituito da Iccrea BancaImpresa e la Banca Europea degli Investimenti (BEI) per lo sviluppo degli investimenti energetici nelle Regioni Sicilia e Campania (POR-FESR 2007-2013 Asse II Linee 2.1.1.2 e 2.1.2 A lett. A e B).
- Turchia – Membro del team Iccrea per la promozione degli investimenti antisismici in sanità (2012).
- Project Financing "Bucharest Hospital - Romania" - Membro del team di specialisti sulle infrastrutture, composto da ING Italia e ING Romania (2006).
- Incaricato da ING Wholesales Banking del kick - off della branch italiana di ING Commercial Finance N.V. (2005).
- Project Financing "Düsseldorf Airport Parking Area" Membro del team di specialisti sulle infrastrutture, composto da ING Italia e ING Germany (2004).

EDUCAZIONE

Aprile 2016 – Giugno 2016

Executive education corporate program Fondazione ISTUD – Milano  
Engagement, Managing Performance, Developing People

Giugno 2015

Public Speaking program di Noema S.r.l. – Milano



- Marzo 2014 – Gennaio 2015 Executive education corporate program (ManagerLAB) LUISS Business School – Roma  
Team Building, Team Leading, Leadership & Proactivity  
Programma di leadership per i responsabili di divisione, del Gruppo Bancario Iccrea. Percorso formativo denominato ManagerLAB e dedicato a Team Building, Team Leading, Leadership & Proattività.
- Aprile 2012 – Giugno 2012 Executive education SDA Bocconi School of Management – Milano  
Public & Private Factory – PPPs in the healthcare sector  
Il partenariato pubblico privato dedicato agli investimenti sanitari con l'obiettivo di mettere a sistema operatori pubblici e privati per promuovere conoscenze condivise e un contesto culturale favorevole allo sviluppo efficiente del sistema dei servizi pubblici. Analisi dei modelli di PPP e delle procedure giuridiche, il finanziamento del PPP attraverso l'allocazione dei rischi.
- Maggio 2013 Corso di formazione giuridica a cura di Paradigma s.r.l. – Milano  
I Servizi Pubblici Locali  
Il nuovo assetto dei Servizi Pubblici Locali a rilevanza economica: gli affidamenti della gestione del servizio idrico, trasporto pubblico locale e rifiuti.
- Aprile 2012 Legal training program di CBA Studio Legale Associato – Milano  
Infrastructure & Finance: Project Financing, Project bond.  
Le nuove forme di partenariato pubblico privato dopo l'entrata in vigore dei Decreti "Cresci Italia" (DL 1/2012) e "Salva Italia" (DL 201/2011): le novità in materia di concessione e Project Financing, Project bond ed emissioni obbligazionarie di scopo, contratto di disponibilità.
- Marzo 2006 – Giugno 2006 Executive education program at ING Business School – Amsterdam  
Programma "Creating value" – "La creazione di valore" dedicato ai responsabili europei del middle management del Gruppo Bancario ING.
- Marzo 2000 Laurea in Economia Aziendale – Università Cà Foscari – Venezia

## PERSONAL SKILLS

Lingua madre	Italiano				
Altre lingue	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C1	B2	B2	C1

Levels: A1/A2: Basic user - B1/B2: Independent user - C1/C2: Proficient user  
Common European Framework of Reference for Languages

INFORMAZIONI  
ADDIZIONALI

- Lecturer
- SDA Bocconi School of Management – Executive Education for Local Authorities: How to finance Public Private Partnership (2012);
  - Genova University - Master on PPP – "Public Private Partnership: maritime infrastructure financing" MIPA (2012);
  - POLIMI (Milan Polytechnic) – "Methods, techniques and tools in real estate financing" (2012);
  - SDA Bocconi School of Management – Executive Education for Public Managers: "Extraordinary interventions on public buildings" (2011);
  - Seminar at BEST (Building Environment Science & Technology) of Milan Polytechnic: "Project Finance" (2011);
  - Training course for Cooperative Banks at ICCREA Banking Group: "Public Private Partnership in Italy" (2010);
  - SDA Bocconi School of Management - Master Emmer for Public Managers: Lessons on Project Financing (2010);
  - SDA Bocconi School of Management - Course "Administration and Financing of Public Bodies": Lessons on Project Financing (2010);
  - Training course for Corporate Managers at ING Banking Group: "Public Private Partnership in Italy" (2007);
- Workshop & Seminari - Lecturer
- 2018 – Ordine dei Commercialisti di Milano – Seminario con crediti formativi su "La finanza strutturata"
  - 2016 – Workshops sul PPP & Corporate Finance in Assolombarda, ANCE, Unione Industriali;
  - 2015 – Roadshow sul CIB in tutte le sedi della Regione Lombardia;
  - 2012 – PPP workshop on sustainable urban development and regeneration through financial engineering mechanisms JESSICA (Sicily: Palermo, Catania, Syracuse);

## AWARD &amp; PUBLISHING

- Co-autore della curatela ad opera dell'Avv. Giorgio Incantalupo "Start-Up – Come creare una star up da zero" (2018)
- SDA Bocconi – Co-author of OASI 2010: PPP - the use of project financing and project leasing in the healthcare public sector (2010)
- ING Commercial Finance: Award for the "Supply Chain Finance" business case (2006)

## Membership

- Membro della Capital Market Union di Assolombarda dal 2017;
- Membro dello Tavolo Strtegico Banche di Assolombarda (Confindustria) dal 2015;
- Membro della Commissione ABI "Project Finance" (2010);
- Membro dell'IBD program di ING NL (International Business Development) – dal 2005 al 2007;

## PRIVACY

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).