

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
E-mail

**CASTALDO FABIO**  
fabio.castaldo@finlombarda.it

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**dal 2007 ad oggi**

Finlombarda S.p.A. – Finanziaria per lo Sviluppo della Lombardia (Via F. Filzi 25/A – 20124 Milano)

Intermediario Finanziario iscritto all'albo ex art. 106 TUB (controllato al 100% da Regione Lombardia)

Dirigente Responsabile della Direzione Governo e Servizi **(dal 1 giugno 2020)**

- a) Responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, della Direzione articolata in tre unità organizzative di secondo livello (Servizio Organizzazione e Sistemi, Servizio Risorse Umane, Servizio Amministrazione e Controllo) che:
  - presidia la gestione amministrativo-contabile dei fatti aziendali;
  - presidia la gestione e lo sviluppo delle risorse umane;
  - presidia le attività di organizzazione aziendale (processi, articolazione organizzativa, regolamenti e procedure);
  - presidia la gestione dei sistemi informativi aziendali;
  - presidia il facility management;
- b) responsabile del Servizio Amministrazione e Controllo
- c) presidio dei rapporti con le rappresentanze sindacali
- d) valutazione ed adozione degli eventuali provvedimenti disciplinari
- e) membro del Comitato di Direzione della Società
- f) membro del Comitato Nomine e Retribuzioni della Società
- g) membro del Comitato Prodotti della Società
- h) membro del Comitato Sistemi Tecnologici della Società

Dirigente Responsabile della Direzione Amministrazione e Controllo – incarico ad interim **(dal 1 agosto 2019 al 31 maggio 2020)**

- a) Responsabile ad interim, con riporto diretto al Direttore Generale, della Direzione (18 risorse) che:
  - presidia la gestione dei processi contabili e degli adempimenti amministrativi
  - presidia la redazione del bilancio civilistico e consolidato
  - presidia ed assolve gli adempimenti fiscali
  - presidia ed assolve gli adempimenti di vigilanza (Segnalazioni di Vigilanza vs Banca d'Italia)
  - presidia l'attività di budgeting e controlling
  - presidia la gestione dei sistemi informativi aziendali
  - presidia il facility management

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- Tipo di impiego

Dirigente Responsabile della Direzione Risorse ed Organizzazione **(dal 1 gennaio 2018 al 31 maggio 2020)**

• Principali mansioni e responsabilità

- a) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, della Direzione (15 risorse, di cui 1 dirigente), articolata in due unità organizzative di secondo livello (Servizio Personale, Servizio Organizzazione), che:
  - presidia la gestione e lo sviluppo delle risorse umane
  - presidia le attività di organizzazione aziendale (processi, articolazione organizzativa, regolamenti e procedure)
  - cura l'approvvigionamento di beni, servizi e di collaborazioni professionali
- b) responsabile, ad interim, del Servizio Organizzazione
- c) presidio diretto dei rapporti con le rappresentanze sindacali
- d) valutazione ed adozione degli eventuali provvedimenti disciplinari
- e) membro del Comitato di Direzione della Società
- f) membro del Comitato Nomine e Retribuzioni della Società
- g) membro del Comitato Prodotti della Società

• Tipo di impiego

Dirigente Responsabile dell'Area Risorse Umane ed Organizzazione, Responsabile ad interim della Direzione Commerciale, Responsabile del Progetto Centrale Rischi **(dal 15 settembre 2017 al 31 dicembre 2017)**

• Principali mansioni e responsabilità

- a) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, dell'Area Risorse Umane e Organizzazione (6 risorse, di cui 1 dirigente), articolata in due unità organizzative di secondo livello (Servizio Personale, Servizio Organizzazione), che:
  - presidia la gestione e lo sviluppo delle risorse umane
  - presidia le attività di organizzazione aziendale (processi, articolazione organizzativa, regolamenti e procedure)
- b) responsabile ad interim del Servizio Organizzazione
- c) responsabile ad interim, con riporto diretto al Direttore Generale, della Direzione Commerciale (8 risorse, di cui 2 dirigenti), articolata in due unità organizzative di secondo livello (Servizio Mercato, Servizio Marketing Prodotti), che:
  - presidia l'attività di origination e structuring dei prodotti e servizi di intermediazione finanziaria a valere su risorse proprie
  - promuove i prodotti su fondi propri e sui fondi di terzi verso le imprese, anche attivando collaborazioni con soggetti bancari ed istituzionali
  - promuove gli investimenti degli Enti Locali, mediante la formula del Partenariato Pubblico Privato e del finanziamento di scopo
- d) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, del Progetto Centrale Rischi
- e) membro del Comitato di Direzione della Società
- f) membro del Comitato Prodotti della Società

• Tipo di impiego

Dirigente Responsabile del Progetto Centrale Rischi **(dal 3 aprile 2017 al 14 settembre 2017)**

• Principali mansioni e responsabilità

- a) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, della implementazione del progetto di adesione al servizio di centralizzazione dei rischi creditizi gestito dalla Banca d'Italia (Centrale Rischi), conseguente all'iscrizione della Società nell'albo ex art. 106 TUB. Il progetto ha richiesto un approccio trasversale ed inter funzionale per:
  - analisi della normativa di riferimento
  - analisi e sistematizzazione delle tipologie di impieghi della Società in una logica compliant a Banca d'Italia
  - adeguamento delle modalità di registrazione delle varie tipologie di impieghi e bonifica/allineamento dei dati presenti sul sistema informativo aziendale
  - adeguamento delle modalità di registrazione dei Non Performing Loans e allineamento dei dati presenti sul sistema informativo aziendale
  - definizione algoritmi di produzione dei flussi ed attività di test
  - interventi infrastrutturali ai fini del collegamento con Banca d'Italia secondo gli standard previsti (che includono due differenti chiavi crittografiche nominative)
  - definizione regole di interrogazione CR ai fini della "prima informazione"
- b) membro del Comitato di Direzione della Società

• Tipo di impiego

Dirigente Responsabile dell'Area Crediti, divenuta Direzione Crediti dall'aprile 2015 **(da luglio 2014 al 2 aprile 2017)**

• Principali mansioni e responsabilità

- a) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, dell'Area/Direzione Crediti (30 risorse, di cui 1 dirigente), a cui faceva capo una unità organizzativa di secondo livello (Servizio Pre-Contenzioso) che presidia:
  - o le politiche di credito
  - o tutte le fasi del processo di concessione del credito e suo monitoraggio, ivi incluse la gestione del credito problematico (UTP, NPL) e le attività di recupero
- b) deliberante in materia di concessione, revisione e revoca di finanziamenti
- c) membro del Comitato di Investimento del "Fondo Euromed" (Fondo Comune di Investimento Mobiliare di tipo Chiuso) gestito dalla partecipata Finlombarda Gestioni SGR S.p.A.
- d) membro del Tavolo Tecnico congiunto istituito da Regione Lombardia, per la definizione del modello regionale di intervento sul sistema delle garanzie
- e) membro di Nuclei di Valutazione e Gruppi di Lavoro istituiti da Regione Lombardia in tema di strumentazione finanziaria a supporto del tessuto socio-economico regionale
- f) Responsabile Unico del Procedimento di iniziative attivate dalla Società su fondi propri
- g) membro del Comitato di Direzione della Società
- h) membro del Comitato Prodotti della Società

• Tipo di impiego

Dirigente Responsabile Direzione Credito e Servizi alle Imprese **(da gennaio 2013 a luglio 2014)**

• Principali mansioni e responsabilità

- a) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, della Direzione Credito e Servizi alle imprese (65 risorse, di cui 2 dirigenti), a cui fanno capo due unità organizzative di secondo livello (Servizi alle imprese, Servizio Contratti) che presidia:
  - o la gestione dell'intero processo di concessione ed erogazione del credito
  - o l'attività di assistenza a Regione Lombardia nella fase di progettazione, implementazione e gestione di strumenti finanziari e servizi finalizzati all'implementazione delle politiche regionali per lo sviluppo socio-economico e infrastrutturale del territorio, con particolare riferimento al relativo tessuto produttivo
- b) membro di Nuclei di Valutazione e Gruppi di Lavoro istituiti da Regione Lombardia in tema di strumentazione finanziaria a supporto del tessuto socio-economico regionale
- c) Responsabile Unico del Procedimento di iniziative attivate dalla Società su fondi propri

• Tipo di impiego

Dirigente Responsabile dell'Ufficio Credito **(da giugno 2008 a gennaio 2013)**

• Principali mansioni e responsabilità

- a) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, dell'Ufficio Credito (20 risorse), articolato in due unità organizzative di secondo livello (Ufficio Finanza Agevolata, Ufficio Finanza Corporate) che presidia:
  - o la fase di concessione del credito
  - o l'attività di assistenza a Regione Lombardia nella fase di progettazione, implementazione e gestione di strumenti finanziari finalizzati all'implementazione delle politiche regionali per lo sviluppo socio-economico e infrastrutturale del territorio, con particolare riferimento al tessuto produttivo (ivi inclusi gli strumenti di ingegneria finanziaria attivati a valere sulla programmazione comunitaria FESR e FSE)
  - o la progettazione, sviluppo e implementazione di interventi a valere su mezzi finanziari propri della Società
- b) membro di Nuclei di Valutazione e Gruppi di Lavoro istituiti da Regione Lombardia in tema di strumentazione finanziaria a supporto del tessuto socio-economico regionale
- c) Responsabile Unico del Procedimento di iniziative attivate dalla Società su fondi propri

• Tipo di impiego

Responsabile dell'Ufficio Credito – QD Livello 4 **(da aprile 2008 a maggio 2008)**

• Principali mansioni e responsabilità

- a) responsabile, con riporto diretto al Direttore Generale, dell'Ufficio Credito (5 risorse) che presidia:
  - o la fase di concessione del credito
  - o l'attività di assistenza a Regione Lombardia nella fase di implementazione degli interventi regionali a supporto del tessuto produttivo

• Tipo di impiego

Assistenza alla Direzione Generale nell'ambito di attività di ricerca e studi – QD Livello 4 **(da ottobre 2007 a marzo 2008)**

• Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

a) svolge attività di ricerca e analisi comparativa sulle tematiche relative ai sistemi di finanziamento delle infrastrutture, ai fondi di private equity per le infrastrutture, alla modulazione degli strumenti finanziari innovativi per le imprese (funzione a diretto riporto del Direttore Generale)

#### **dal 1997 al 2007**

Attività professionale in forma privata e per il tramite di una serie di società di servizi operanti nella regione Campania

Consulenza strategica, finanziaria e aziendale

Libero professionista

- a) attività di consulenza a favore di Enti Pubblici e PMI con particolare riguardo alle seguenti aree tematiche:
- Corporate Finance: operazioni di finanza straordinaria, ristrutturazioni del passivo, valutazioni di aziende e/o assets
  - Finanza strutturata: operazioni di finanziamento caratterizzate da un project financing per la realizzazione di infrastrutture e opere pubbliche
  - Finanza agevolata: progetti di sviluppo locale realizzati anche attraverso formule agevolate complesse quali ad esempio le Sovvenzioni globali e gli strumenti della programmazione negoziata (contratti d'area, patti territoriali, contratti di programma)
  - Studi di fattibilità: Valutazione economico-sociale di programmi di investimento pubblico e privato
  - Budgeting & Controlling: progettazione, implementazione e gestione di sistemi di pianificazione e controllo di gestione
- b) Componente di Collegi Sindacali presso Società di capitale operanti nei settori manifatturiero e del commercio

Tra le esperienze più significative si segnalano:

- è stato tra i promotori del progetto per la realizzazione di un fondo chiuso di investimento operante nel mezzogiorno d'Italia, con una dotazione iniziale compresa tra 30 e 50 milioni di euro (2005-2006)
- ha collaborato col gruppo di lavoro che curato la predisposizione, per conto dell'Azienda Policlinico della Seconda Università di Napoli, del progetto finanziario per la realizzazione del nuovo policlinico a valere su fondi privati (project financing). Investimento pari a circa 150 milioni di euro (2005)
- ha collaborato col gruppo di lavoro che ha redatto il piano industriale del "Cithef", fondo di garanzia operante nella regione Campania e partecipato dall'Ente Regione, avente ad oggetto la creazione di un nuovo ramo d'azienda focalizzato sull'erogazione di attività di *marchant banking* (2004)
- ha fatto parte del gruppo di lavoro che ha predisposto lo studio di fattibilità ed il progetto finanziario (mediante *project financing*) per la realizzazione di una struttura diportistica da 1000 posti barca oltre ad aree direzionali e commerciali, per un investimento complessivo pari a circa 50 milioni di euro (Marina d'Arechi). Il progetto è stato dichiarato di pubblico interesse da parte degli enti competenti (Regione Campania) e l'opera risulta realizzata (2002 – 2003 – 2004 – 2005 – 2006).
- ha collaborato col Gruppo Promotore per la costituzione della Banca Popolare di Sviluppo, con sede in Napoli (2001). La Banca è stata autorizzata da Banca di Italia ed è operativa
- ha assistito, in qualità di *financial advisor*, il Pontificio Santuario di Pompei nella progettazione finanziaria e gestione del programma di investimenti (circa 15 milioni di euro) realizzato in occasione del Giubileo del 2000 (1998 – 1999 – 2000)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) dal Gennaio 2019
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ministero dell'Interno – Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali – Direzione Centrale della Finanza Locale
- Qualifica conseguita Iscritto nell'Elenco dei Revisori dei Conti degli Enti Locali
  
- Date (da – a) da Maggio 2006 a Maggio 2007
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Seconda Università degli Studi di Napoli - Centro Interdipartimentale di Ricerca e Management (C.I.R.M.)
- Qualifica conseguita Assegnista di Ricerca su tematiche relative al management in contesti innovativi
  
- Date (da – a) da Giugno 2004 a Maggio 2005
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Seconda Università degli Studi di Napoli - Centro Interdipartimentale di Ricerca e Management (C.I.R.M.)
- Qualifica conseguita Assegnista di Ricerca su tematiche relative al management in contesti innovativi
  
- Date (da – a) 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Seconda Università degli Studi di Napoli – Facoltà di Economia
- Qualifica conseguita Cultore della materia presso la Cattedra di Economia e Gestione delle Imprese
  
- Date (da – a) 2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Seconda Università degli Studi di Napoli – Facoltà di Economia
- Qualifica conseguita Dottore di ricerca in Imprenditorialità ed Innovazione – XVI Ciclo (settori disciplinari SECS-P/08 Economia e Gestione delle Imprese e SECS-P/09 Finanza Aziendale)
- Tesi in Finanza Aziendale: *"I modelli di pricing delle attività rischiose: approfondimento teorico e verifica empirica"*
  
- Date (da – a) dal 2003
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ministero della Giustizia – Tribunale di Napoli
- Qualifica conseguita Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
  
- Date (da – a) dal 2002
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale di Finanza
- Qualifica conseguita Iscritto nel Registro dei Revisori Legali
  
- Date (da – a) 1997
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Napoli "Federico II"
- Qualifica conseguita Diploma di Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento)
- Tesi in Finanza Aziendale: *"Le commercial papers e le cambiali finanziarie come strumento di finanziamento per le PMI"*

## ATTIVITÀ DI RICERCA

• Date (da – a)

dal 1997 al 2010

- Coordinatore dell'attività di ricerca sul sistema dei Confidi a livello nazionale, finalizzata a realizzare la mappatura dei Confidi, analizzarne l'equilibrio economico-finanziario e la dipendenza da fonti pubbliche, le caratteristiche operative, i processi di trasformazione in atto e le prevedibili conseguenze della riforma in atto (D.Lgs. 141/2010). Ricerca promossa da Finlombarda in collaborazione con il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino (2010/2011)
- Membro del gruppo di lavoro dell'Osservatorio Permanente sul mercato italiano del Mezzanine Finance, promosso dall'Università di Brescia, Dipartimento di Economia Aziendale (2008/2010)
- Programma di Ricerca Scientifica di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN), Cofinanziato MIUR dal titolo "Realizzazione di interventi di project financing in ambito infrastrutturale nei paesi dell'Africa Settentrionale" – Responsabile Scientifico dell'Unità di Ricerca: Prof. Mario Mustilli, Seconda Università degli Studi di Napoli – Responsabile Scientifico del programma di Ricerca: Prof. Massimo Giovannini, Università degli Studi Mediterranea di Reggio Calabria (2006 – 2007)
- Progetto di ricerca promosso dalla Camera di Commercio di Napoli dal titolo "Indice Aggiuntivo – Normativa di Basilea 2006" (2005)
- Progetto di ricerca promosso da Centro Sviluppo, agenzia di sviluppo (Valle d'Aosta), attinente la "Realizzazione di uno studio per l'individuazione di tecniche innovative di finanziamento delle PMI" (2004-2007)
- Progetto di ricerca promosso dal Dipartimento di Strategie Aziendali e Metodologie Quantitative della Seconda Università di Napoli e della Camera di Commercio della Provincia di Caserta dal titolo "La situazione economico-finanziaria delle imprese della Provincia di Caserta ed i riflessi sul relativo potenziale di sviluppo: analisi e prospettive" (2003-2007)
- Progetto di ricerca promosso dal Dipartimento di Strategie Aziendali e Metodologie Quantitative della Seconda Università degli Studi di Napoli e dalla Camera di Commercio della Provincia di Napoli dal titolo "Fare impresa a Napoli: fattori e costi del gap localizzativo" (2003-2004)
- Progetto internazionale di ricerca (Italia, Inghilterra, Germania) cofinanziato con fondi dell'U.E., e promosso da Cithef S.c.a r.l. teso all'analisi delle problematiche finanziarie connesse allo sviluppo di nuove imprese, nonché all'individuazione delle possibili soluzioni. Il titolo del progetto è "Pari Opportunità e Finanza d'Impresa" (1997-2000).

## ATTIVITÀ DIDATTICA

• Date (da – a)

dal 1998 al 2007

- Attività didattica universitaria in collaborazione con le Cattedre di Finanza Aziendale, Finanza Internazionale, Venture Capital, Economia e Gestione delle Imprese, Economia e Gestione dell'Innovazione Aziendale presso la Seconda Università degli Studi di Napoli, Facoltà di Economia (Prof. Mario Mustilli e Prof. Francesco Gangi)
- Attività didattica universitaria in collaborazione con la Cattedra di Finanza Aziendale presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II". Facoltà di Economia (Prof. Mario Mustilli)
- Attività didattica nell'ambito di corsi di formazione promossi da Enti pubblici e privati (Unione Industriali, Formez, CCIAA, ecc.) su tematiche attinenti la Finanza Aziendale, il Project Financing, la pianificazione finanziaria ed il controllo di gestione, lo sviluppo del territorio

## PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

• Date (da – a)

dal 1999 al 2011

- AA.VV., Le misure delle Regioni italiane a supporto dei Confidi, Working Paper, Finlombarda S.p.A., gennaio 2011
- G. Provenzano, M. Nicolai, F. Castaldo, S. Maiolica, S. Provenzano, Analisi del mercato italiano del mezzanino finance 2003-2008, Working Paper, Osservatorio permanente sul mercato italiano del mezzanino finance, Università di Brescia, Dipartimento di Economia Aziendale, 2009
- M. Nicolai, S. Gatti, L.F. Sattin, F. Castaldo, I fondi di private equity e le infrastrutture, McGraw Hill, ottobre 2008
- G. Provenzano, M. Nicolai, F. Castaldo, S. Maiolica, S. Provenzano, Analisi del mercato italiano del mezzanino finance 2003-2007, Working Paper, Osservatorio permanente sul mercato italiano del mezzanino finance, Università di Brescia, Dipartimento di Economia Aziendale, 2008
- M. Nicolai, F. Castaldo, I fondi di private equity per lo sviluppo delle infrastrutture, Quaderni sull'investimento nel Capitale di Rischio AIFI, n. 16, novembre 2007.
- Relatore alla Tavola Rotonda su "Il finanziamento delle start up tecnologiche", organizzata da Il Sole 24 ore c/o SMAU, Milano, 17 ottobre 2007
- Relatore alla Giornata dell'Economia presso la CCIAA di Aosta. L'intervento ha avuto ad oggetto il seguente argomento: "Tecniche innovative di finanziamento delle PMI". Aosta, 12 maggio 2006
- F. Castaldo, "Risultati dell'analisi dei bilanci delle classi di aziende manifatturiere per destinazione economica: beni a prevalente uso industriale", in M. Mustilli, F. Gangi, F. Fiordaliso (a cura di), La Competitività del sistema produttivo della Provincia di Caserta. Un'analisi sui bilanci delle imprese, Guida Editore, Napoli, 2005
- M. Mustilli, (F. Castaldo), "Credito", in Maggioni V., Biondi G., Mustilli M., Sorrentino M. (a cura di), Fare impresa a Napoli: fattori e costi del gap localizzativo, Studi sul Mezzogiorno – Collana di Studi economico-sociali sul Mezzogiorno, Prismi, Napoli, 2004
- F. Castaldo, I modelli di pricing delle attività rischiose: approfondimento teorico e verifica empirica, Working Paper, Seconda Università degli Studi di Napoli, Facoltà di Economia, 2003
- M. Mustilli, L. Solima, F. Castaldo, F. Tedeschi (a cura di), Pari Opportunità e Finanza d'Impresa, CITHEF, Napoli, 2000
- Relatore al Convegno Internazionale sulle pari Opportunità nel Mondo dell'Economia e della Finanza, Lunen (Germania), 25/27 Novembre 1999

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

Madrelingua

Italiana

Altre Lingue

Autovalutazione

Livello europeo (\*)

**Inglese**

**Spagnolo**

COMPRESIONE		PARLATO		SCRITTO
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale	
Intermedio	Avanzato	Intermedio	Intermedio	Avanzato
Elementare	Intermedio	Elementare	Elementare	Elementare

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue [elementare; intermedio; avanzato]

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679.

Fabio Castaldo