

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **PAOLO GIOVANNI ZAGGIA**  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita Milano, 1966

Date **DA 1 GIUGNO 2020 AD OGGI**  
Nome e indirizzo del datore di lavoro **FINLOMBARDA GESTIONI SGR S.p.A. - Società di Gestione del Risparmio**  
Via Taramelli 12 – 20100 Milano  
Tipo di impegno **COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - Consigliere**

Date **DA 1 GIUGNO 2020 AD OGGI**  
Nome e indirizzo del datore di lavoro **FINLOMBARDA S.p.A. - Finanziaria per lo sviluppo della Lombardia**  
Via Taramelli 12 – 20100 Milano  
Tipo di impegno **DIRIGENTE SERVIZIO OPERATION E CONTROLLI (Team 30 Unità) (dal 1 giugno ad oggi) – Procuratore**

Principali mansioni e responsabilità

- Verifica le **rendicontazioni di spesa** presentate dai beneficiari
- Gestisce la **fase di perfezionamento del credito** (esempio: contrattualizzazione, raccolta e custodia di garanzie, etc.); è responsabile della corretta archiviazione dei contratti e dei relativi allegati; è responsabile, nelle fasi di contrattualizzazione e post-contrattualizzazione, dell'adempimento degli obblighi in materia di **Trasparenza bancaria**, predisponendo la documentazione a tal fine necessaria;
- Esegue le **verifiche amministrative propedeutiche all'erogazione dei finanziamenti e dei contributi** (esempio: verifiche DURC, antimafia, etc.) ed **autorizza la relativa erogazione (procura fino a 1M€)**;
- **Gestisce ed esegue gli svincoli, anche parziali, delle garanzie attive** in presenza di regolare rendiconto del piano di ammortamento ovvero in presenza dei presupposti amministrativi in caso di garanzia acquisita a fronte di anticipazione finanziaria;
- **Gestisce l'attività post-erogazione**, comprensiva, per esempio, di **estinzione anticipata, modifiche di piano di ammortamento, proposte di revoca amministrativa, subentri, moratorie, etc.**;
- Gestisce ed esegue gli **adempimenti finalizzati all'escussione dei crediti** di firma rilasciati dalla Società (garanzie passive);
- gestisce, con un presidio di risorse appositamente e formalmente individuate (**team controlli**), **l'attività di verifica ex post ivi incluse le ispezioni di tipo amministrativo presso i beneficiari (controlli in loco)**;

Tipo di impegno **DIRIGENTE SERVIZIO PRODOTTI FINANZIARI (Team 10 Unità) (dal 1 marzo 2017 al 31 maggio 2020 - 3 anni)**

• Principali mansioni e responsabilità

- **Strutturazione, implementazione e gestione di strumenti finanziari a valere su Fondi Propri e/o Fondi Regionali e/o Fondi Europei** prevalentemente rivolti a MPMI anche in cofinanziamento con il sistema bancario e il coinvolgimento del sistema dei Confidi anche per l'affronto di periodi emergenziali (Covid-19).
- **Assistenza Tecnica a Regione Lombardia su tematiche di natura finanziaria e**

**affini** con apporto di esperienze derivanti da **Network nazionali** (Associazione Nazionale delle Finanziarie Regionali - A.N.F.I.R.; Tavolo Tecnico Permanente sugli Strumenti Finanziari dell'AGENZIA DI COESIONE) e **internazionali** (Associazione Europea delle Banche Pubbliche – E.A.P.B.; Piattaforma BEI FI-COMPASS). Tale assistenza muove dalla Riforma del Fondo Centrale di Garanzia al nuovo periodo di programmazione dei Fondi Europei 2021-2027 (FESR, FSE, FEASR, INVEST EU) in coerenza alla normativa aiuti passando dall'emergenza COVID (marzo-giugno 2020)

- **Promozione e Comunicazione dei prodotti della Società a livello regionale** (per target, territorio, tipo di provvista), **nazionale e internazionale**.

• Tipo di impiego

**DIRIGENTE UFFICIO PROGETTI&PROGRAMMI EUROPEI (Team 5 unità)** (dal 1 gennaio 2008 al 28 febbraio 2017 – 9 anni)

• Principali mansioni e responsabilità

- **Advisory su Fondi Europei per la definizione di Programmi e Progetti europei**, loro sviluppo e implementazione, funzionali all'avvio di nuove linee di attività per la Società e di promozione della stessa anche in campo europeo. Tra cui:
  - Supporto alla redazione del **POR FESR e Programma FAS** relativo al periodo di programmazione **2007-2013**;
  - **Lead Partner del Progetto FIN-EN** per lo scambio di esperienze di strumenti finanziari per le PMI (coordinamento di 15 partner di 13 SM); **Partner del Progetto F.I.D.I.A.S.** sugli strumenti finanziari per lo sviluppo sostenibile;
  - Assistenza tecnica all'**Organismo Pagatore Regionale per l'agricoltura**;
  - Supporto alla Delegazione di Bruxelles per la costituenda **Macroregione Alpina (EUSALP)**;
  - **Partecipazione attiva a organi di indirizzo**, controllo e networking ai vari livelli istituzionali (regionale, nazionale ed europeo) tra cui: Comitati di Indirizzo dei Fondi Jeremie FESR e Jeremie FSE periodo 2007-13; Componente del GdL interministeriale per la Strumentazione finanziaria 2007-13 e 2014-20 (con nomina in Conferenza dei Presidenti);

Date

**DAL 1 APRILE 1998 AL 31 DICEMBRE 2007** (10 anni)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**REGIONE LOMBARDIA – DIREZIONE GENERALE PRESIDENZA**

Via Filzi, 22 - 2014 Milano

Tipo di azienda o settore

Ente Locale di Governo

Tipo di impiego

**Quadro di Unità Operativa (Team 5 unità)**

Principali mansioni e attività

- **1998-2002:** c/o la **Cabina di Regia Regionale per i Fondi Europei**: supporto al negoziato con la Commissione Europea e Governo nazionale per i Programmi Comunitari di Regione Lombardia periodo 2000-2006. Metodologia di individuazione delle "Aree obiettivo 2" e "87 3c" di Regione Lombardia a monte della ripartizione tra Regioni delle risorse europee.
- **2002-2005:** in comando c/o IREALP (Istituto di Ricerca per l'Economia applicata alle Aree Alpine): **sviluppo e gestione di vari Progetti comunitari** dedicati alla sostenibilità delle aree alpine (Pusemor, Promonte, Alpter, ecc...); **Piano di comunicazione INTERREG ITALIA SVIZZERA 2000-2006**.
- **2006-2007:** in comando c/o FINLOMBARDA: supporto al **negoziato di Regione Lombardia con la CE per il periodo di programmazione 2007-2013 (POR FESR e FSE)**; co-autore del Memorandum FL-FEI-RL per la gestione dei Fondi Jeremie FESR e Jeremie FSE 2007-13.

**DAL 1 GENNAIO 1994 AL 30 MARZO 1998** (4 anni)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**ISTITUTO NAZIONALE DI ECONOMIA E POLITICA AGRARIA – OSSERVATORIO DELLE POLITICHE STRUTTURALI EUROPEE**

Sede Centrale Via Barberini,36 - 00187 Roma; Sede Regionale Via Celoria, 2 - Milano;

Tipo di azienda o settore

Ente Pubblico di Ricerca del Ministero delle Politiche Agricole, Alimentari e Forestali

Tipo di impiego

**Borsista e Ricercatore** presso "Osservatorio per le Politiche Strutturali Europee" di INEA.

Principali mansioni e responsabilità	<p><b>1994-1997 borsista c/o la sede di Milano</b> (Bruxelles): Borsa di ricerca triennale svolta presso il Dipartimento di Economia e Politica Agraria, Ambientale e Agroambientale dell'Università degli Studi di Milano. Titolo "Le politiche strutturali dell'UE 1994-1999". Con 2 periodi di 6 mesi di stage c/o gli Uffici della COMMISSIONE EUROPEA - DG AGRI a Bruxelles riguardanti: il negoziato con le Regioni italiane per l'Obiettivo 5b (Fondi FEASR, FESR e FSE) programmazione 1994-1999 e relativo benchmarking a livello europeo.</p> <p><b>1997-1998 ricercatore a contratto c/o la sede di Roma:</b> Ideatore e Coordinatore de Bollettino Nazionale "Politiche Strutturali Europee per l'Agricoltura"; Analisi Programmi Europei per lo Sviluppo Rurale Periodo di Programmazione 1994-1999.</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<p><b>DAL 1 LUGLIO 1992 AL 31 DICEMBRE 1993</b> (1 anno e mezzo)</p> <p><b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO – DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E POLITICA AGRARIA, AMBIENTALE E AGROALIMENTARE</b></p> <p>Via Celoria 2, 20133 Milano</p>
Principali mansioni e responsabilità	<p><b>Collaborazioni a progetto</b></p> <p>Approfondimenti sulle opportunità per l'università derivanti dai programmi a gestione diretta della Commissione Europea: IV Programma Quadro di Ricerca periodo 1994-1999. Predisposizione progetti di ricerca. Elaborazioni statistiche di dati.</p>
Nome e tipo di istituto di istruzione	<p><b>Luglio 1992</b></p> <p>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO</p>
Qualifiche conseguite	<p><b>LAUREA IN SCIENZE AGRARIE</b> (vecchio ordinamento 5 anni + 3 anni di tesi sperimentale c/o l'Istituto di Cerealicoltura Sperimentale di Bergamo);</p>
Livello di classificazione	<p>Pieni voti</p> <p>ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE (Iscrizione all'albo n. 995)</p>
Nome e tipo di istituto di istruzione	<p><b>Luglio 1985</b></p> <p>LICEO CLASSICO DI MILANO "CESARE BECCARIA"</p>
Qualifica conseguita	<p><b>Maturità Classica</b></p>
MADRELINGUA	<p>Italiano</p>
ALTRE LINGUE	<p>INGLESE (AVANZATO)</p> <p>FRANCESE (INTERMEDIO)</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	<p>Forte motivazione personale. Capacità relazionali a tutti i livelli istituzionali della PA e con i diversi stakeholder del Sistema regionale. Competenze specifiche sui Fondi Europei &amp; Strumenti finanziari verso PMI, EELL, Liberi professionisti, persone fisiche in coerenza con l'evoluzione degli stessi nei regolamenti europei.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Dirigente di Finlombarda da gennaio 2008 (12 anni). Gestione team di 30 unità. Pianificazione di attività eterogenee, delicate e complesse. Gestione flussi finanziari con implementazione gestionale societario.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	<p>Ottima conoscenza del pacchetto Office e dei principali browser di navigazione internet; ottimo utilizzo dell'ambiente Windows e buona conoscenza del sistema operativo MAC. Utilizzo abituale dei social network</p> <p>Altro: sport praticati (running, palestra, tennis, sci); strumenti musicali (pianoforte).</p>
PATENTE	<p>Tipo B</p>

**FORMAZIONE**

2019: Gli strumenti di un intermediario finanziario e i finanziamenti UE; Aiuti di stato e strumenti finanziari a valere sui fondi FESR e FSE  
 2017/18: Executive Master in Corporate Finance & Banking  
 2016: Corso Business English 24 Intermediate de "Il Sole24Ore" (Apr-Giu; Ott.-Dic. 2016)  
 2015: Corso aziendale di Public Speaking. Milano;  
 2014: Information Design: Comunicare with infographics de "IL Sole 24 ore". Milano;  
 2012: Seminari LEN (Lombardy Executive Networks) "Innovazione, Expo, crescita". Milano;  
 2009-2012: Ciclo di seminari. Scuola Superiore di Alta Amministrazione di RL. Milano;  
 1999-2004: SIRIUS SCHOOL su "Le Politiche regionali in Europa". EPRC-Università di Strachclyde presso le sedi di Glasgow e Stoccolma;  
 2001: EIPA sulla Gestione efficiente dei Fondi Strutturali. Sede di Maastricht;

**DOCENZE&INTERVENTI**

2019: Relatore a diversi convegni sia locali che nazionali e internazionali (di **BEI Fi-Compass, EAPB, Finlombarda, Regione Lombardia, Progetti europei tematici**) su strumenti finanziari e fondi europei.  
 2017/2018: Docenza/testimoniaza **Università Bergamo** su "Il ruolo delle Finanziarie regionali nella gestione dei fondi Europei" (Maggio 2017)  
 2016: Relatore di vari Incontri nazionali e internazionali sul tema "SF per l'**inclusione sociale**".  
 2015: Relatore su "Jeremie Fse Lombardia", Roma Parigi Bruxelles [www.fi-compass.eu](http://www.fi-compass.eu);  
 2014: Relatore: Conferenza internazionale "EU Cohesion Policy Supports the SMEs" DGRegio, Barcellona; Progetto FIN-EN, c/o CdR, Bruxelles; "Open Days" 2013 e 2014 su "Strumenti Finanziari e Politiche di coesione", CE DG Regio, Bruxelles;  
 2012: Relatore **Conferenza Annuale Nazionale con la CE sulla SF nei Fondi Europei 2007-2013**; Relatore a incontri organizzati da RL/Associazioni sul ruolo della SF 2014-2020, Milano;  
 2011 Docente per Scuola di Sussidiarietà "*L'attuazione sussidiaria tra riforme della pubblica amministrazione e sviluppo locale*". Pescara;  
 2006: Docenza Corso IREF su "La programmazione integrata in RL: esperienze a confronto". Milano; Docenza Corso CEFASS su "La Strategia di Lisbona". Milano; Docenza Master universitario in "Competitività delle aree alpine". Milano, UNICATT;

**PUBBLICAZIONI**

"Regione Lombardia e programmi finanziati dalla Commissione Europea: quale valore aggiunto" Rivista Confronti n. 1/2012, pagg. 153-174  
 Rivista trimestrale "Interreg Italia Svizzera" (coordinatore di 6 numeri dal 2003 al 2005)  
 "La programmazione comunitaria in Lombardia: la strada di un approccio globale" su "Le Istituzione del federalismo" n. 2 marzo/aprile 2001, pagg.559-576. Maggioli Editore .  
 "Il percorso della Riforma dei Fondi Strutturali 2000-2006" (Ministero del Tesoro, Bilancio e P.E. ed. 1999 pagg. IX-XII; 53-56; 82-295)  
 "Bollettino Politiche Strutturali per l'agricoltura": rivista del MiPAF-INEA. Pubblicati diversi articoli su l'attuazione delle Politiche di Coesione in Italia ed Europa dal 1997 al 2008.  
 "Studio comparato impostazione e gestione monitoraggio per lo sviluppo rurale in alcuni paesi dell'Unione Europea interessati dall'Ob.5b" (CE - DG AGRI, Luglio 1996).

**Autorizzo all'utilizzo dei miei dati personali ai sensi del d.lgs 196/2003  
 Paolo Zaggia – Saronno, 31 Luglio 2020**